

Endelig rapport etter systemrevisjon

Statens tilsyn for planter, fisk, dyr og næringsmidler

Mattilsynet

Rapport	
Rapporttittel Endelig rapport etter systemrevisjon med Mowi Seawater Norway AS	Saksnummer 2024/25104
Gradering Offentlig	
Deltakere i revisjonsteamet Irja Viste-Ollestad, Mona Holm-Ross, Sara Straumsnes	Revisjonsleder Irja Viste-Ollestad
Andre inspektører, verifiseringstilsyn: Anna Osland Kjærgård, Magnus Ruland, Helene Øgaard, Erik Bjorvand, Oscar Slaatmo	Dato for endelig rapport: 30.04.2024

1. Innledning

29. februar til 21. mars 2024 gjennomførte Mattilsynet revisjon av Mowi Seawater Norway ASA (Mowi), i henhold til varsel om revisjon datert 2. februar 2024:

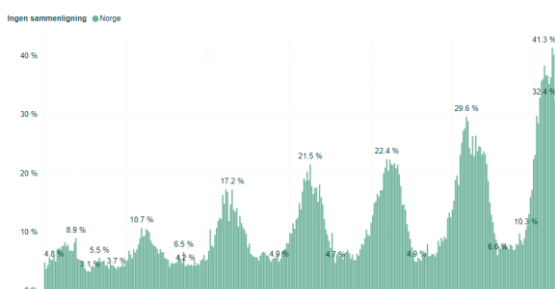
- Dokumentgjennomgang fra 20. februar – 21. mars 2024, ref. dokumentliste.
- Åpningsmøte 6. og 7. mars
- Intervju av ledelsen 6. og 7. mars
- Verifikasjonstilsyn med intervjuer i PO2, PO3 og PO4, seks lokaliteter i perioden 29. februar til 14. mars.
- Oppsummeringsmøte 21. mars

2. Bakgrunn

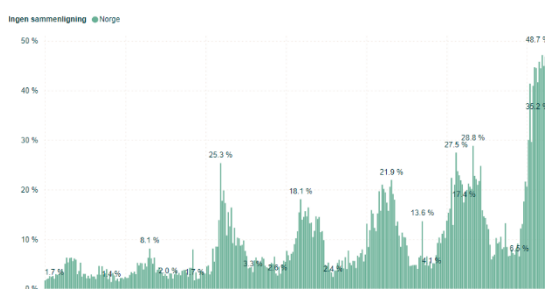
I 2023 døde 62,8 millioner laks i norske oppdrettsanlegg. Av det totale antallet slaktet fisk i 2023, ble 14,9 % nedklassifisert til "produksjonsfisk". Dette er en økning på 9,7 prosentpoeng siden målingen startet i 2018.

De største oppdretterne eier flest fisk. Økt oppmerksomhet på forbedring av risikostyring og internkontroll blant de største oppdrettsselskapene vil derfor kunne resultere i forbedret dyrehelse og -velferd for et stort antall individer. Mattilsynet gjennomfører derfor systemrevisjoner hos noen av de største oppdrettsselskapene i 2024.

Andel produksjonsfisk av slaktet laks i Norge og for Mowi



Figur 1; Produksjonsfisk (%) i perioden 2018 til uke 15 2024, alle virksomheter. Kilde: Mattilsynets datagrunnlag fra innrapporterte slaktemeldinger.



Figur 21; Produksjonsfisk (%) i perioden 2018 til uke 15 2024, Mowi ASA, MOWI Norway AS og Mowi Seawater Norway AS. Kilde: Mattilsynets datagrunnlag fra innrapporterte slaktemeldinger.

3. Mål

Målet med denne revisjonen var å undersøke om Mowi sin risikostyring og internkontroll knyttet til biosikkerhet og velferd i forbindelse med avlusningsoperasjoner, er i henhold til aktuelt regelverk beskrevet i varsel om revisjon.

4. Mowi Seawater Norway AS:

Mowi er organisert i fire geografiske regioner; Sør, Vest, Midt og Nord. Mowi har valgt en organisering hvor strategiske beslutninger gjøres på konsernivå, og driftsmessige beslutninger gjøres på regionnivå. Mowi er i sluttfasen av en prosess for å samle de fire regionene i ett internkontrollsystem.

Mattilsynet har ikke hatt tilgang på all nødvendig dokumentasjon i forkant av revisjonen. I etterkant har vi fått bekreftet at vi nå har fått de prosedyrer og dokumenter som er sentrale for å forstå grunnleggende prosesser knyttet til blant annet systematisk styring, risikostyring, forbedringsarbeid og beslutningsgrunnlag.

Om Mowi Seawater Norway AS

Drift i produksjonsområde	1 - 12
Antall ansatte	Ca. 1850 ansatte
Antall lokaliteter	141 lokaliteter
Beregnet dødelighetsrisiko i 2023*	17,3%
Antall uker over lusegrensen i 2023**	Totalt; 34. Sør; 20, Vest; 7, Midt; 6, Nord; 1
Antall påviste sykdomsutbrudd 2023, listeførte sykdommer**	PD; 11, ILA; 1

* Veterinærinstituttets metode for å beregne dødelighetsrisiko.

** BarentsWatch.

5. Resultat

Vår rapport representerer et bilde av Mowis styringssystemer på revisjonstidspunktet, hvor vi har to hovedkategorier av observasjoner.

Avvik: Observasjoner der vi påviser brudd på regelverket.

Forbedringspunkt: Observasjoner der vi mener det foreligger risiko for brudd på regelverket, hvor vi mener virksomheten bør vurdere tiltak.

Vi har påvist avvik knyttet til:

- Systematisk styring og forbedringsarbeid
- Risikostyring
- Forebygging av avvik
- Internkontroll

Vi understreker at det kan finnes avvik innenfor andre tema i styringssystemene som ikke er omtalt i denne rapporten. Vi viser til rapportens kapittel 5 for beskrivelse av avvikene.

Begrunnelsen av observasjonene skal ikke forstås som en uttømmende liste, men en overordnet fremstilling av hovedtrekkene ved avviket og eksempler på praktiske konsekvenser.

Rapporten gir en beskrivelse av feil og mangler knyttet til regelverket. Prosesser, aktiviteter og tiltak et selskap har som er ivaretatt og iht. regelverket er ikke beskrevet.

5.1 Avvik

5.1.1 Systematisk styring og forbedringsarbeid

Avvik: Mowi har ikke sikret at det gjennomføres systematisk styring og forbedringsarbeid, i det omfang som er nødvendig for å etterleve krav i eller i medhold av akvakulturlovgivningen.

Hjemmel for avviket:

Forskrift om IK-Akvakultur § 5 første og andre ledd jf. § 1, jf. dyrevelferdsloven §§ 3 og 24, første ledd bokstav b) og c) akvakulturdriftsforskriften §§ 28 tredje til femte ledd og 34.

Begrunnelse:

Forskrift om IK-Akvakultur skal sikre at selskapet gjennomfører et systematisk styrings- og forbedringsarbeid slik at regelverkskrav knyttet til blant annet fiskevelferd og biosikkerhet blir oppfylt. Selskapet skal ha et internkontrollsystem (kvalitetssystem/styringssystem) som er tilpasset selskapet. I dette ligger en forutsetning om at det skal ivareta alle ledd i selskapet. Det er den ansvarlige for virksomheten som skal sørge for at det innføres og utøves internkontroll.

Mowi har ikke sikret hvordan de gjennomfører, kontrollerer og styrer flere sentrale prosesser. Etter gjennomgang av innsendt dokumentasjon, presentasjoner i åpningsmøte og intervju finner vi at Mowi ikke har etablert et styringssystem som ivaretar systematisk styrings- og forbedringsarbeid for relevante områder, på selskapsnivå. Videre er det klart for oss at

Mowis arbeidspraksis ikke er tilstrekkelig beskrevet i prosedyrene presentert under revisjonen.

I “**Internkontroll i Mowi Farming Norge**” ID 44244-5, står det beskrevet at internkontroll er “*Systematiske tiltak som skal sikre at virksomhetens aktiviteter planlegges, organiseres, utføres og vedlikeholdes i samsvar med krav fastsatt i gjeldende regelverk, interne og eksterne krav og standarder*”. Internkontrollprosessen er beskrevet som en strukturert tilnærming bestående av planlegging, risikovurdering, utforming, implementering, oppfølging og rapportering.

Arbeidet med “**Mål og handlingsplan**” ID 44766-2, vektlegges som en sentral styringsprosess. I intervjuene kommer det frem at ledelsen har ulik oppfatning av hvordan Mowi jobber, hvordan prosesser henger sammen og også hvilken informasjon som vektlegges og rapporteres. Dette gjenspeiler seg i tilsendte eksempler av “Mål og handlingsplaner”. Det fremkommer derfor at prosedyre ID44766-2 ikke sikrer og ivaretar fastsettelse av overordnede mål, inkludert planer og tiltak for å ivareta systematisk styrings- og forbedringsarbeid på selskapsnivå, samt hvilken informasjon som skal vektlegges.

Flere av de vi intervjuet tilkjenner at overordnede prosesser ikke er nedskrevet i kvalitetssystemet, eller at det er mangler knyttet til hvordan prosessene er beskrevet.

Prosedyre “**Risikovurdering og risikostyring**” ID: 40583-4 ivaretar risikostyring på lokalitetsnivå. Mowi kan ikke vise til system eller prosedyrer som ivaretar risikostyring på selskapsnivå, herunder hvordan risikovurderinger på lokalitetsnivå vurderes i den overordnede styringen av selskapet.

Under åpningsmøtet og intervju argumenterer Mowi for at forskrift om IK-Akvakultur kun gjelder på lokalitetsnivå. I endring av forskriften 11.11.2019 ble følgende setning inkludert i § 5 andre ledd: “*Består virksomheten av flere driftsenheter, skal internkontrollen tilpasses hver enkelt driftsenhet*”, nettopp for å presisere at kravene gjelder for hele virksomheten.

5.1.2 Risikostyring

Avvik: Mowi har ikke kartlagt farer og vurdert risiko, og på denne bakgrunn utarbeidet planer og tiltak for å etterleve regelverkskrav i eller i medhold av akvakulturlovgivningen.

Hjemmel for avviket:

Forskrift om IK-Akvakultur § 5 tredje ledd bokstav f, jf. første ledd. Jf. dyrevelferdsloven §§ 3 og 24 bokstav b) og c), akvakulturdriftsforskriften §§ 28 tredje – femte ledd og 34 første ledd, jf. (EF) nr. 2099/2009 artikkel 3 nr. 1.

Begrunnelse:

Styringssystemene skal etablere prosesser som trekker produksjonen i riktig retning, med så lav risiko som mulig. Dette inkluderer bla. risikoanalyse og -vurdering, etablering og evaluering av forebyggende tiltak, håndtering av avvik, etablering og oppdatering av prosedyrer, samt beredskapsplanlegging. Det skal fastsettes overordnede mål med evaluerbare delmål. Det skal utarbeides planer og tiltak for å oppnå målene.

I revisjonen finner vi at det ikke er overensstemmelse mellom risikovurderinger og utarbeidelsen av planer og tiltak. Styringssystemet reflekterer ikke hvordan Mowi vurderer og tar beslutninger om tiltak, eller hvilke risikofaktorer som ligger til grunn for disse beslutningene. Vi kan ikke se hvordan risikostyringsprosessene i sin helhet er beskrevet i styringssystemet. Observasjonene relatert til biosikkerhet og velferd illustrerer hvordan mangler i risikostyringen får praktiske konsekvenser.

Prosedyre “**Risikovurdering og risikostyring**” ID: 40583-4 skal sikre at alle relevante aktiviteter risikovurderes og nødvendige tiltak iverksettes. Dere viser til at risikokartlegginger for lokalitetene utarbeides etter regional mal, og oppdateres årlig. Vi har ikke funnet hvordan Mowi bruker eller gjennomfører risikovurderinger utover de årlige oppdateringene av lokalitetsrisikokartleggingene. Mowi kan ikke vise til en oversikt over risikobilde, eller hvordan etablerte tiltak har påvirket risikobildet, hverken på et aggregert selskapsnivå eller lokalitetsnivå.

Møtestrukturen fra bunn til topp er ikke beskrevet i styringssystemet, men møteaktivitet vektlegges i åpningsmøte og intervju som en viktig arena for driftsoppdatering og deling av andre forhold. Verifikasjonstilsynene viser at det er varierende hvordan møtestrukturen er på de enkelte lokalitetene, både med tanke på innhold, hvordan og om, møtene dokumenteres. Vi ser ikke at møtestrukturen sikrer og ivaretar rapportering og oppfølging knyttet til fiskehelse og fiskevelferd, og hvordan dette eskaleres fra merdkanten og oppover i selskapet.

Utarbeidelse av planer og tiltak

Mowi har i intervju informert at planer og tiltak utarbeides i en prosess bestående av:

- Overordnet 5-års langtidspan (LTP), revideres årlig, og beskriver utfordringer, prioriteringer og planer.
- Mål og handlingsplaner utarbeides for regionene, på avdelingsnivå og på lokalitetsnivå, og følges opp kvartalsvis. Disse skal sikre at LTP etterleves gjennom å sette mål, delmål og tiltak for de ulike nivåene i selskapet. Mål og handlingsplanene på lokalitet inneholder fokusområder og tiltak for hvert fokusområde, samt fiskehelseplan. Mowi opplyser at biosikkerhetsplanene ønskes inn i dette dokumentet.
- Generasjonsoppsummering gjennomføres etter avslutning av produksjon på lokalitet. Generasjonsoppsummeringen evaluerer foregående produksjon, og er et viktig grunnlag for utarbeidelsen av lokalitetsspesifikke mål og handlingsplaner.
- Parallelt etableres “prosjekter” for å ivareta spesifikke utfordringer, bla. knyttet til fiskehelse og -velferd.

Denne prosessen er ikke tydelig beskrevet i styringssystemet. Vi kan ikke se hvordan generasjonsoppsummeringene vektlegges i utarbeidelsen av mål og handlingsplaner, samt hvordan risikovurderinger vektlegges i prosessen. Vi viser til sak 2024/44723 (lokalitet Brunsvik) og 2024/046607 (lokalitet Oksen) som eksempler på hvordan manglende risikovurdering har ført til negative konsekvenser for fiskevelferd, som kunne vært unngått.

I intervju fremkommer det at selskapet har for mange mål og at flere av målene ikke er målbare. Det fremkommer ikke av styrende dokumentasjon eller tilsendte planer hvordan prosjektene blir etablert eller på hvilket grunnlag de etableres.

Mowi kan ikke vise til hvordan de sikrer å systematisk fastsette overordnede og evaluerbare mål, gitt av krav i eller i medhold av akvakulturlovgivningen.

Risikokartlegging på lokalitet

For risikokartlegginger på lokalitetsnivå er det mange opplistede tiltak, disse er ikke gitt en prioritet, en beskrivelse av hensikt eller hva som må til for å opprettholde tiltaket. Det er ikke gjort en vurdering av hvordan tiltakene påvirker risikoen. Mowi har ikke sikret at ansatte har kunnskap om relevante farer og hvilke tiltak som er iverksatt, for deres ansvarsområde.

Mowi kan ikke vise hvordan risikovurderingene er beslutningsstøtte for iverksettelse av risikoreduserende tiltak. Dette bekreftes også gjennom verifikasjon på lokalitetene hvor vi får opplyst at risikokartleggingene kan være vanskelige å aktivere og at de ansatte ikke har et aktivt forhold til disse i den daglige driften. På lokalitetene trekkes kritisk jobbanalyse (KJA) og sikker jobbanalyse (SJA) frem som relevante verktøy knyttet til drift, hvor rømming og personsikkerhet nevnes spesifikt som risikoer som vurderes.

Biosikkerhet

Mowi har utarbeidet biosikkerhetsplaner, våre funn knyttet til disse er;

- Biosikkerhetsplanene er hovedsakelig en samling av eksisterende prosedyrer. Planene er utarbeidet etter Mattilsynets mal, men ser ikke ut til å være tilpasset den enkelte lokalitet. Det kommer ikke tydelig frem hvilke biosikkerhetstiltak som er viktige eller spesifikke for den enkelte lokalitet.
- Mowi opplyser under revisjonen at risikovurdering ifm. utarbeidelse av biosikkerhetsplan kunne vært bedre.
- Intervjuet personell på lokalitet er ikke omforent om hvilke biosikkerhetstiltak som er de viktigste for lokalitetene. Oppgitte biosikkerhetstiltak er heller ikke gjengitt i biosikkerhetsplanen.

Velferd

Mowi kan ikke vise til en oversikt over velferdsbildet i anleggene utover helse rapporter, helsevurderinger og dødelighetstall. Mowi bruker primært dødelighetstall som beslutningsgrunnlag knyttet til velferd. Det er utarbeidet prosedyrer som skal ivareta dokumentasjon av fiskevelferd. Våre funn viser at prosedyrene ikke følges og at tilgjengelig data for å få en samlet oversikt og beslutningsgrunnlag for velferd på lokalitetene, ikke benyttes:

- Vi kan ikke se at intern målsetting og rapportering på ulike nivåer dokumenterer eller vektlegger fiskevelferd utover overlevelse og dødelighet, i særlig grad.
- Flere prosedyrer beskriver gjennomføring av velferdsscoring, men våre verifiseringer viser at det er opp til den enkelte lokalitet å avgjøre om velferdsscoring blir gjennomført systematisk, samt hvordan resultatene registreres og benyttes som dokumentasjon av velferd.
- Under intervju med ledelsen og på lokalitet får vi opplyst at resultater fra velferdsscoring hovedsakelig blir brukt i en øyeblikksvurdering. Mowi opplyser at det jobbes med å etablere en systematisk registrering av velferdsscoring.

«Varsling og avviksbehandling ved sykdom og nedsatt velferd» ID 44670-1 definerer akutt håndteringsdødelighet som *«Dødelighet som følge av håndtering/behandling som oppstår på behandlingsdag og i de to påfølgende døgnene, justert for bakgrunnsdødelighet disse tre dagene»*. Bakgrunnsdødeligheten defineres som *«gjennomsnitt av daglig*

dødelighet de siste 7 dagene før en behandling/håndtering uansett årsak.» For laks i sjø vurderes behov for avvik og oppfølging dersom akutt håndteringsdødelighet overgår 0,35% pr. enhet/uke.

Prosedyre «**Vedvarende høy dødelighet og svekket velferd**» ID 44199-3 skal sikre at det iverksettes tiltak for å bedre fiskevelferden i situasjoner med vedvarende høy dødelighet og/eller svekket fiskevelferd. Grensenivåene som utløser prosedyren, er kun knyttet til dødelighet. Prosedyren beskriver ikke grenseverdier for andre velferdsindikatorer.

Vi kan ikke se at Mowi har dokumentert nødvendig informasjon om fiskens velferd på en slik måte at de kan vurdere risiko og utarbeide tiltak som iverksettes på riktig grunnlag, på riktig tidspunkt, for å beskytte fisk mot unødig påkjenning og belastning. Vi viser til sak 2024/44723 (lokalitet Brunsvik) og 2024/46607 (lokalitet Oksen) som eksempel på mangelfull risikostyring.

5.1.3 Forebygging av avvik

Avvik: Mowi har ikke iverksatt rutiner for å forebygge avvik fra krav fastsatt i eller i medhold av akvakulturlovgivningen.

Hjemmel for avviket:

Forskrift om IK-Akvakultur § 5 tredje ledd bokstav g jf. første ledd.

Begrunnelse:

Selskapets internkontrollsystem (kvalitetssystem) skal sikre at avvik fra akvakulturregelverket systematisk forebygges, blir avdekket og rettet opp.

Etter gjennomgang av tilsendte avvik og intervjuer er det tydelig at det er høy terskel for at avvikshendelser medfører endring av lokalitetenes risikovurdering. Det fremkommer ikke hvilke kriterier og hvilken prosess som ligger til grunn for hvordan håndteringen av avvik påvirker selskapets kontinuerlige forbedringsarbeid, inkludert hvordan Mowi sikrer at risikobilde forblir oppdatert.

Mowi beskriver at kategorisering av hendelser ikke fungerer tilstrekkelig, og viser til at få hendelser kategoriseres med alvorlighetsgrad «høy». Mowi viser samtidig til at det er de alvorlige hendelsene som påvirker risikobildet og at nye farer oppdages primært ved at hendelser oppstår. I åpningsmøtet beskriver Mowi at avvikene er testen på om risikovurderingen er/var tilstrekkelig. Under verifiseringstilsyn opplyses det om at det er vanskelig å finne rett kategori for de som skal legges inn avvik.

Mowi opplyser at hendelser gjennomgås i mandagsmøter. Gjennom intervju fremkommer det at ansatte ikke er omforent om hvordan selskapet systematisk lærer av hendelser, eller iverksetter rutiner og tiltak for å forebygge liknende avvik. Det fremstår som tilfeldig og personavhengig om, og i hvilken grad, læring fra hendelser deles på en måte som medfører endring gjennom implementering av tiltak på selskapsnivå. Gjennom verifikasjonstilsynene våre finner vi at noen avvikshåndteringer tilgjengeliggjøres for de ansatte på lokaliteten via infoskjerm, men vi kan ikke se at Mowi har satt inn systematiske tiltak for å sikre forebygging av avvik, og videre forbedring.

Det fremkommer ikke hvordan Mowi, på et overordnet nivå, nyttiggjør seg av avvikene som avdekkes under interne revisjoner. I åpningsmøtet informerer dere om en nylig etablert rapportering av avvik fra internrevisjonene. Gjennom verifiseringstilsynene fremstår det som at avvikene lukkes lokalt på lokaliteten uten videre vurdering av om tiltakene skal innføres på andre lokaliteter.

5.1.4 Internkontroll

Avvik: Mowi foretar ikke systematisk overvåking og gjennomgang av internkontrollen for å sikre at den fungerer som forutsatt på selskapsnivå.

Hjemmel for avviket:

Forskrift om IK-Akvakultur § 5 tredje ledd bokstav h, jf. første ledd.

Begrunnelse:

Bestemmelsen stiller krav til at internkontrollsystemet systematisk gjennomgås og overvåkes slik at man sikrer at den fungerer for å ivareta de krav som stilles i eller i medhold av akvakulturlovgivningen.

Vi kan ikke se at Mowis ledelse sørger for gjennomgang av internkontrollsystemet slik at de har rimelig sikkerhet for at mål nås og at krav i matloven og dyrevelferdsloven overholdes. Vi peker tilbake på rapportens punkt 5.1.1-5.1.3 som er forhold som burde vært identifisert gjennom internkontroll.

«**Ledelsens gjennomgang**» ID 44136-3 beskriver at «*øverste ledelse skal årlig gjennomgå organisasjonens styringssystem for å kontrollere at det er hensiktsmessig, tilstrekkelig og i tråd med organisasjonens strategiske retning og styringssystem*», videre at «*alle styringsverktøy som benyttes skal omfattes av ledelsens gjennomgang*». Mowi utfører ledelsens gjennomgang på regionnivå, deretter konsernnivå. Dokumentasjon vi har fått fra disse aktivitetene reflekterer ikke at styringssystemene systematisk gjennomgås for å sikre at de fungerer etter formålet.

Vi kan ikke se at dokumentasjon knyttet til ledelsens gjennomgang viser at Mowi systematisk har gjennomgått, avdekket eller satt ned tiltak for å forebygge, avdekke eller rette opp avvik knyttet til internkontrollsystemet (kvalitetssystemet). Vi vurderer at ledelsens gjennomgang er en oppsummering av produksjonen for foregående år. I ledelsens gjennomgang fra region sør i 2023, fremstår det som en noe mer systematisk tilnærming, særlig knyttet til punkt om opplæring.

Interne revisjoner gjennomføres på alle lokaliteter årlig. Interne revisjoner fremstår som sjekkliste for lokaliteten, uten å gå inn på kvaliteten og ytelsen av de styrende dokumentene, som for eksempel lokalitetens fiskehelseplan eller biosikkerhetsplan.

Videre viser Mowi til Global GAP-revisjoner som del av deres internkontroll. Vi kan ikke se at disse revisjonene avdekker om styringssystemet fungerer som tiltenkt. Revisjoner som gjennomføres med hensikt om å få eller opprettholde en sertifisering, er ikke utformet med formål om å foreta en systematisk overvåking og gjennomgang av et styringssystem basert på selskapets egne mål, og at disse er iht. akvakulturlovgivningen.

6. Verifiseringstilsyn

Vi viser til tilsynskvittering etter gjennomført verifiseringstilsyn på følgende lokaliteter:

Oksen - 2024/25104-14

Brunsvik - 2024/25104-15

Syltøy - 2024/25104-19

Kobbavik - 2024/25104-22

Tveit - 2024/25104-23

Djupevik - 2024/25104-25

7. Dokumentliste

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet.

Organisasjonskart Mowi Farming Norge

Stillingsbeskrivelse Fiskehelseleder

Rolle og ansvar_QMS-Kvalitetsleder Farming Norge

Internkontroll i Mowi Farming Norge

Stillingsbeskrivelse Produksjonssjef sjø

Stillingsbeskrivelse Driftsleder.pdf

4. Topp 10 risiko knyttet til fiskehelse og -velferd

5. Mål for produksjonen 2023 ift fiskehelse og -velferd (1)

6. Lakselus - telling og registrering

7. Prosess og dokumentasjon knyttet til planlegging, gjennomføring og evaluering av lusebehandling

8. Hendelsesbehandling

9.0 Biosikkerhetsplan matfiskanlegg mal

9.1 RN Biosikkerhetsplan Stolvika V

9.2 RM Biosikkerhetsplan Grøttingsøya og Slettholmen

9.3 RV Biosikkerhetsplan Oksebåsen

9.4 RS Biosikkerhetsplan Pinnen

10.1 RN Lokal beredskapsplan personskaade og massedød fisk -Vedøya og Gylneset

10.2 RM Spesifikk beredskapsplan for Indre Skjervøy

10.3 RV Spesifikk beredskapsplan – Beitveit

10.4 RS Beredskapsplan for rømming og massedød - Skorposen og Syltøy

11. Sammenstilling og oppsummering hendelser 2023

12.1 230914 Helserapport Almurden 14.09.23

12.2 231017 Helserapport Almurden 17.10.23

12.3 Dødelighetsoversikt årsak per dag

12.4 159658_Rapport på hendelse202402160729

12.5 20230912 Oppfølgingsbesøk Kåholmen

12.6 Kåholmen Dødelighetsoversikt årsak pr dag

12.7 158492 Rapport på hendelse 202402130840

12.8 Besøk_Kornstad_2023-04-26

12.9 Besøk_Kornstad_2023-05-16

12.10 Kornstad Dødelighetsoversikt årsak pr dag

12.11 155219_Rapport på hendelse202402130852

12.12 155131_Rapport på hendelse202402130853

12.13 155134_Rapport på hendelse202402160856

- 12.14 Besøk_Sandvika_2023-02-28
- 12.15 Besøk_Sandvika_2023-03-06
- 12.16 Dødelighetsoversikt årsak pr dag
- 12.17 153225_Rapport på hendelse
- 12.18 230706 ROSM fiskehelsebesøk
- 12.19 230803ROSM Oppfølgingsbesøk
- 12.20 Dødelighetsoversikt årsak pr dag - Smedholmen
- 12.21 157116 Rapport på hendelse Smedholmen Juli 23 IMM 202402130122
- 13.1 2023 RN Korrigerende tiltak på avvik etter avlusing
- 13.2 2023 RM Korrigerende tiltak på avvik etter lusebehandling 2023
- 13.3 2023 RV Korr. tiltak lusebehandling
- 13.4 2023 RS hendelser registrert ved behandling relatert til fiskehelse og velferd (1)
- 14.1 2023 Oversikt tilsyn og dokumentkontroll med tilhørende vedtak og frister Mowi Nord
- 14.2 2023 Oversikt RM oppfølging MT mid
- 14.3 2023 Oversikt RV_korrigering og oppfølging av avvik
- 14.4 Oversikt tilsyn og dokumentkontroll med tilhørende vedtak og frister 2023 MOWI SØR
- 15. Interne revisjoner 2023
- 16. Ledelsens gjennomgang
 - 16.1 Resultat fra ledelsens gjennomgang
- 17. Interne revisjoner
 - 17.1 Revisjonsrapport Buksevika
 - 17.2 Revisjonsrapport Halsavik
- 18. ID 44344 vedr. henviste dokumenter
- 19. Topp 10 risiko, etterspurt beskrivelse
- 20. Forklaring flowskjema lus
 - 20.1 Luseplan Q1 - 2024 Mowi Region Midt
- 21. Helseoppfølging
- 22. Journalføring for fiskehelsepersonell
- 23. ThermoLicer
- 24. Varsling og avviksbehandling ved sykdom og nedsatt velferd
- 25. Alvorlighetsmatrise
- 26. (tidligere ID 43688) Håndtering av dødfisk og svimere
- 27. (tidligere ID 43680) Smitteforebygging på matfiskanlegg
- 28. Varsling og avviksbehandling ved sykdom og nedsatt velferd
- 29. Vedvarende høy dødelighet og svekket velferd
- 30. Generell fiskehelseplan Mowi Region Midt 2023
- 31. Mål og handlingsplan
- 32. Risikovurdering og risikostyring
- 33. Risikomatrise
- 34. 2023.04.12 GG - QMS - MSN & Mowi ASA Norge
- 35. Global GAP QMS Funn 12.4.23
- 36. Internrevisjon systemrevisjon - rapport og funn fra internrevisor
- 37. Generasjonsrapport Halsavik 2-22G RS
- 38. Generasjonsoppsummering Lille Torsøy og Korsholman H23 G RM
- 39. Strategi Mål og Handlingsplan Sjø 2024 (pdf)
- 40. Mål og handlingsplan 2303 Buksevika RS
- 41. Mål og handlingsplan Sjø 2024 RM
- 42. Mål og Handlingsplan Lille Torsøy - Korsholman 2303 G RM
- 43. Mowi Norway Mid - ORM 23-12 fiskehelse
- 44. Mowi Norway South - ORM 23-12 fiskehelse
- 45. Ukerapport uke 10 RM

46. Ukerapport uke 11 RS
47. Ledelsens gjennomgang 2023 RS
48. Ledelsens gjennomgang RS - vedlegg - Årsrapport fiskehelse Region Sør 2023
49. Ledelsens gjennomgang Region Midt for 2023
50. Referat ledelsens gjennomgang Mowi Farming Norge 2023
51. 2022.06 Ett TQM - Informasjon om arbeidet
52. 230607_LongTermPlan 2024-2028- highlights Norway_extracts fishealthwelfare
53. 231001 Etablering av sentral prosjektgruppe Norge-nivå_Tiltak økt overlevelse
54. 240315 Tiltak Prosjekt Økt overlevelse_ekstrakt